



OIKOS
ascolta | cura | sostiene

Bilancio sociale

2025



FONDAZIONE OIKOS ETS

SEDE LEGALE e AMMINISTRATIVA

Via Planina 2, (Loc. Ponte Pio)
60030 Monte Roberto (AN)

SEDI OPERATIVE

- **Comunità Educativa per Minori PAIDES** Via Planina 2 Loc. Ponte Pio 60030 Monte Roberto
- **Comunità educativa per minori ANANIA** Via Flaminia 82/83 60100 Ancona
- **Centro di accoglienza KAIROS** Via Piagge Novali 8/9 60030 Castelplanio
- **Comunità Terapeutica ALGOS** Via Piagge Novali 8/9 60030 Castelplanio
- **Comunità di Reinserimento Sociale ALGOS** Via Piagge Novali 8/9 60030

SITO WEB www.OIKOSjesi.it

CONTATTI: Tel: 0731213125 - Mail: info@OIKOSjesi.it - PEC: OIKOS@pec.OIKOSjesi.it

CODICE FISCALE: 91004970421

Oikos è una Fondazione di partecipazione ETS iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) sezione "Altri Enti del Terzo Settore" Ente con personalità giuridica, Decreto del Dirigente Dell'ufficio Regionale Del Registro Unico Nazionale Del Terzo Settore n. 221 del 21 settembre 2022.

Anno di costituzione: 1990

Data di trasformazione in Fondazione di partecipazione: 28/04/2022

TERRITORIO DI RIFERIMENTO: Regione Marche



Lettera agli stakeholder

Care amiche e cari amici,

il 2025 rappresenta per la Fondazione Oikos un anno di particolare importanza, caratterizzato da cambiamenti significativi che ci chiamano a coniugare responsabilità, capacità di innovazione e attenzione costante alla sostenibilità della nostra missione. In un contesto sociale ed economico in continua evoluzione, continuiamo a operare con l'obiettivo di garantire servizi di qualità alle persone più fragili, mantenendo al centro la dignità della persona, il valore delle relazioni e il radicamento nel territorio.

Tra gli elementi più rilevanti di quest'anno vi è il riconoscimento degli aumenti previsti dal rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro UNEBA. Si tratta di un passaggio importante che valorizza il lavoro, la professionalità e l'impegno degli operatori che ogni giorno contribuiscono alla realizzazione della nostra missione. Siamo convinti che investire nelle persone significhi investire nella qualità dei servizi e nella capacità della Fondazione di rispondere efficacemente ai bisogni delle comunità.

Al tempo stesso, il rinnovo contrattuale comporterà un incremento significativo del costo del lavoro, con inevitabili ricadute sulla gestione economica dell'Ente. Per affrontare questa sfida, stiamo adottando misure di efficientamento organizzativo e una riallocazione strategica delle risorse, con l'obiettivo di assorbire l'impatto economico senza compromettere né la qualità degli interventi né la valorizzazione dei nostri collaboratori.

Un altro fronte decisivo riguarda il percorso di ri-autorizzazione e accreditamento delle strutture secondo i nuovi standard regionali. Si tratta di un processo complesso che richiederà investimenti, competenze tecniche e capacità progettuale, ma che rappresenta anche una preziosa opportunità di crescita e qualificazione. In parallelo, stiamo valutando soluzioni immobiliari alternative che rispondano ai più recenti requisiti normativi, strutturali e antisismici, così da garantire ambienti sempre più sicuri e adeguati alle persone accolte e per chi vi opera.

Queste azioni si inseriscono in una più ampia strategia di sviluppo e consolidamento della Fondazione, orientata alla riqualificazione dell'offerta dei servizi, al miglioramento continuo dei processi organizzativi e al rafforzamento della nostra resilienza. Vogliamo continuare a essere un punto di riferimento affidabile per persone, famiglie, istituzioni e comunità, mantenendo la capacità di intercettare i bisogni emergenti e di rispondere con competenza, umanità e innovazione.

Le sfide che ci attendono sono impegnative, ma rappresentano anche occasioni per costruire una Fondazione più forte, sostenibile e capace di generare valore sociale nel lungo periodo. Affrontarle significa investire nel futuro della nostra organizzazione e nella qualità delle risposte che saremo in grado di offrire.

A nome del Consiglio di Amministrazione e di tutta la comunità di Oikos, desidero ringraziare enti pubblici, partner, sostenitori, volontari, operatori, famiglie e cittadini per la fiducia e la vicinanza che continuano a dimostrarci. Vi invito a proseguire questo cammino insieme a noi: solo attraverso la collaborazione e la condivisione di valori comuni possiamo contribuire a costruire una società più giusta, inclusiva e attenta alla dignità di ogni persona.

Con responsabilità e fiducia

Il Presidente

Marco Galeazzi





Sommario

Introduzione e nota metodologica.....	6
PROFILO IDENTITARIO	
Chi siamo	8
I nostri ambiti di intervento	9
La nostra storia.....	11
Analisi del contesto territoriale.....	12
La rete territoriale	14
STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	
Organi statutari	17
Struttura organizzativa.....	19
Stakeholder	20
PERSONE CHE OPERANO PER OIKOS	
Dipendenti.....	23
Volontari e servizio civile.....	24
Formazione.....	24
Struttura dei compensi, retribuzioni e indennità di carica	24
OBIETTIVI E ATTIVITÀ	
Dipendenze patologiche.....	26
Minori.....	30
Centro studi, prevenzione e progetti	Errore. Il segnalibro non è definito.
RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI	
Prospetti di bilancio	45
Composizione dei ricavi.....	48
Impatti ambientali.....	51
Contenziosi e cause in corso	53
Relazione dell'organo di controllo	54
Come ci puoi aiutare!	55



Introduzione e nota metodologica

Il presente Bilancio sociale è stato redatto in conformità all'art. 14, comma 1, del D. Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), in quanto i proventi della Fondazione hanno superato la soglia di un milione di euro, rendendo obbligatoria la pubblicazione del documento.

Il Bilancio sociale di Fondazione OIKOS ETS si configura come uno strumento di rendicontazione e comunicazione della propria identità e storia, dell'assetto di governance, delle risorse umane – dipendenti e volontari – impiegate, delle attività svolte e dei risultati conseguiti. L'obiettivo è garantire ai collaboratori, ai dipendenti e ai volontari una comprensione trasparente e coerente dell'allineamento tra le azioni intraprese e la mission della Fondazione, fornendo nel contempo agli stakeholder un rendiconto puntuale dell'operato della Fondazione e degli impatti prodotti sugli utenti e sulla collettività. Dal 2012, OIKOS si impegna nella pubblicazione annuale del proprio Bilancio sociale.

Tutti i contenuti del presente documento sono il risultato del lavoro congiunto e della partecipazione attiva dell'intera organizzazione.

Nel rispetto della normativa di riferimento, il Bilancio sociale è stato redatto secondo le Linee Guida emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto del 4 luglio 2019, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 9 agosto 2019, in modo coerente con le specificità dell'Ente.

La struttura del documento è articolata nelle seguenti sezioni:

- **Profilo identitario**
- Presenta l'identità di OIKOS, i valori ispiratori, la missione e la visione perseguita, le aree di intervento, le relazioni con altri enti del Terzo Settore e il contesto in cui opera.
- **Struttura, governo e amministrazione**
- Descrive il sistema di governance e controllo previsto dallo statuto, l'organizzazione interna, la mappatura degli stakeholder principali e il grado del loro coinvolgimento.
- **Persone che operano per OIKOS**
- Rappresenta la composizione del personale e dei volontari, i percorsi formativi attivati, la struttura delle retribuzioni, compensi e indennità.
- **Obiettivi e attività**
- Sezione centrale del Bilancio, illustra gli obiettivi perseguiti, le attività realizzate e i risultati ottenuti nel periodo di riferimento, suddivisi per ambito di intervento.
- **Risultati economico-finanziari**
- Riporta informazioni sintetiche sui dati di bilancio, la composizione dei proventi e le erogazioni liberali.
- **Altre informazioni**
- Sezione dedicata ad aspetti residui, quali informazioni ambientali e un contenzioso in corso.

I dati e le informazioni contenuti nel Bilancio sociale si riferiscono all'esercizio 2025 (dal 1° gennaio al 31 dicembre). Laddove disponibile, si è provveduto a includere anche i dati relativi all'esercizio precedente, a fini comparativi.

Infine, il Bilancio sociale è stato sottoposto alla verifica di conformità rispetto alle Linee Guida sopra menzionate da parte dell'Organo di Controllo, la cui relazione è riportata nella sezione conclusiva del presente documento.



PROFILO IDENTITARIO



Chi siamo

OIKOS nasce nel 1990 a Jesi come associazione di volontariato, su iniziativa di Don Giuliano Fiorentini, parroco sensibile alle fragilità sociali del territorio. L'intento originario era offrire sostegno morale e psicologico ai giovani con dipendenze patologiche e alle loro famiglie, fornendo loro un ambiente accogliente, sicuro e familiare: da qui il nome *OIKOS*, che in greco significa "casa". Una casa intesa non solo come luogo fisico, ma come spazio relazionale in cui recuperare fiducia, dignità e prospettive di vita.

Nel corso degli anni, OIKOS ha ampliato progressivamente il proprio campo d'azione per rispondere in modo sempre più efficace ai mutamenti sociali e alle nuove forme di disagio emergente. Sono nati così nuovi progetti e nuove strutture socio-sanitarie e socio-educative, rivolte a una platea sempre più ampia di beneficiari: adulti, minori, adolescenti, donne in difficoltà, madri con figli e altri soggetti in condizione di fragilità.

Nel 2022, in un'ottica di crescita e consolidamento, **OIKOS si trasforma in Fondazione di partecipazione**, assumendo una forma giuridica più articolata, capace di accogliere e valorizzare il contributo di più soggetti – pubblici e privati – nella gestione e nella programmazione delle attività, rafforzando così la propria capacità di generare impatto sociale sul territorio.

Vision

Ci impegniamo ogni giorno per costruire una società a misura d'uomo: libera da droghe e dipendenze patologiche, dove ogni bambino possa crescere sereno e protetto all'interno di famiglie fondate su basi solide, capaci di affrontare ogni difficoltà con il sostegno concreto di una comunità attenta e solidale.

Mission

La nostra missione è offrire risposte immediate, concrete e personalizzate ai bisogni emergenti della comunità, con particolare attenzione alle situazioni di disagio ed emarginazione sociale. L'azione si concentra su minori, adolescenti, donne, famiglie e adulti vulnerabili, promuovendo percorsi di cura, protezione e reinserimento sociale.



I nostri ambiti di intervento

Fin dalle sue origini, OIKOS ha scelto di essere una “casa” aperta, capace di accogliere, sostenere e accompagnare persone in situazioni di fragilità. Oggi, come Fondazione di partecipazione, continua a sviluppare servizi concreti e personalizzati rivolti a chi vive condizioni di disagio, promuovendo percorsi di cura, protezione e reinserimento sociale. I principali ambiti di attività sono:

- **ADULTI CON DIPENDENZE PATOLOGICHE**

Offriamo percorsi di sostegno, cura e reinserimento sociale e lavorativo per persone adulte che affrontano situazioni di dipendenza. L’obiettivo è accompagnarli verso l’autonomia, restituendo dignità, opportunità e nuove prospettive di vita.

Strutture gestite: **KAIROS, Centro di accoglienza residenziale e semiresidenziale; ALGOS, Comunità terapeutica residenziale e di reinserimento sociale residenziale**

- **MINORI VITTIME IN DIFFICOLTÀ (0–12 ANNI)**

Accogliamo e proteggiamo bambini che hanno subito maltrattamenti fisici o psicologici, offrendo un contesto sicuro e accudente, in cui possano ritrovare serenità, fiducia e possibilità di crescita. In alcuni casi accogliamo anche le loro madri accompagnandole in percorsi di tutela, rinascita e autonomia.

Strutture gestite: **PAIDES, comunità educative per minori**

- **ADOLESCENTI CON FRAGILITÀ PSICOSOCIALI (12–17 ANNI)**

Ci prendiamo cura di ragazzi e ragazze che vivono esperienze traumatiche, difficoltà relazionali o sono a rischio di sviluppare problematiche psichiatriche e dipendenze. Attraverso un approccio integrato, li aiutiamo a ritrovare equilibrio, autostima e senso di appartenenza.

Strutture gestite: **ANANIA, comunità educativa per minori adolescenti**

- **PREVENZIONE E PROMOZIONE DEL BENESSERE NEL TERRITORIO**

Crediamo nel valore della prevenzione come strumento di cambiamento culturale. Per questo realizziamo iniziative e progetti nelle scuole, parrocchie e centri di aggregazione giovanile, promuovendo il benessere, la socialità e l’educazione alla legalità.

Sportello di prevenzione e ben-essere nelle scuole

OIKOS ha scelto di mantenere un perimetro statutario ampio, per essere pronta a rispondere tempestivamente alle nuove emergenze sociali del territorio, sfruttando le competenze e le risorse professionali maturate in oltre trent’anni di esperienza.

La Fondazione non svolge attività in favore dei Fondatori né attività diverse da quelle previste dallo scopo sociale, neanche in forma secondaria: l’intera azione è rivolta esclusivamente al benessere delle persone e delle comunità.



ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO

La Fondazione non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale mediante lo svolgimento in via esclusiva o principale delle seguenti **attività di interesse generale**, come individuate **dall'art. 5 del Codice del Terzo settore**:

lett. a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;

lett. b) interventi e prestazioni sanitarie;

lett. c) prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;

lett. d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;

lett. f) interventi di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio, ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004, n.42, e successive modificazioni;

lett. i) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

lett. l) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo ed al contrasto della povertà educativa;

lett. p) servizi finalizzati all'inserimento o al reinserimento lavorativo nel mercato del lavoro dei lavoratori e delle persone di cui all'art. 2, comma 4, del D.Lgs. recante revisione della disciplina in materia di impresa sociale, di cui all'art. 1, comma 2, lett. c) della legge 6 giugno 2016 n. 106;

lett. q) alloggio sociale, ai sensi del Decreto del Ministro delle infrastrutture 22 aprile 2008, e successive modificazioni nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi;

lett. r) accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti;

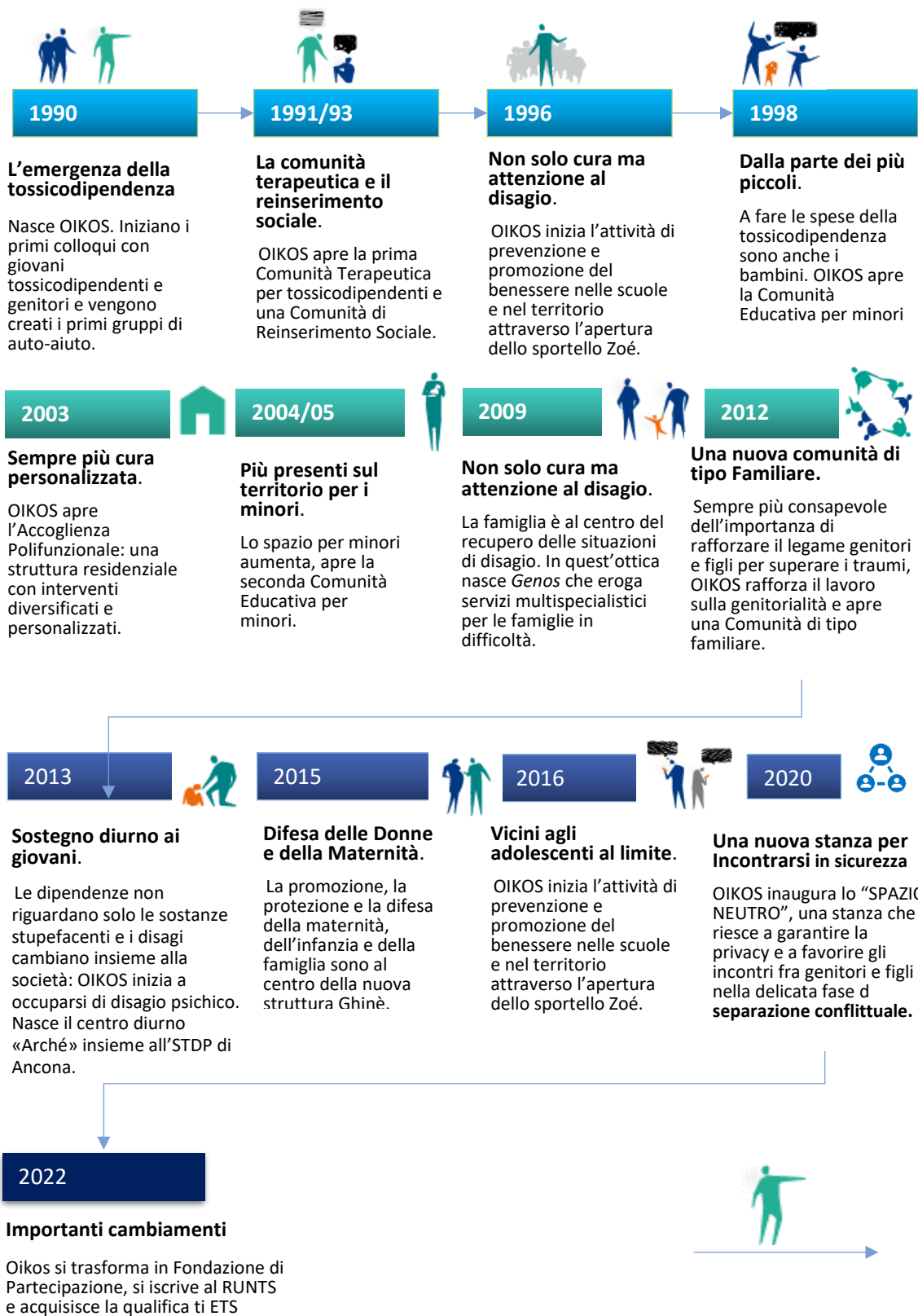
lett. s) agricoltura sociale, ai sensi dell'articolo 2 della legge 18 agosto 2015, n. 141, e successive modificazioni;

lett. z) riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata.

Delle attività indicate nello statuto, attualmente Fondazione OIKOS ETS svolge quelle previste dalle lettere a), c) e l).



La nostra storia





Analisi del contesto territoriale

Fondazione OIKOS opera nella Regione Marche, prevalentemente nell'ambito territoriale dell'Azienda Sanitaria Territoriale di Ancona (AST Ancona), un'area che rappresenta uno dei principali poli demografici e socioeconomici regionali, con circa 470.000 abitanti distribuiti tra il capoluogo Ancona e numerosi comuni di medie e piccole dimensioni, tra cui Jesi, sede storica e operativa della Fondazione.

Il contesto territoriale è caratterizzato da dinamiche sociali in continua evoluzione che incidono direttamente sulla programmazione e sulla gestione degli interventi promossi dalla Fondazione.

1. Emergenze sociali e vulnerabilità diffuse

Nel territorio dell'AST Ancona si rileva una crescente articolazione dei bisogni sociali, legata a fenomeni quali la trasformazione delle strutture familiari, l'invecchiamento della popolazione, l'aumento delle situazioni di disagio economico e relazionale, la precarietà lavorativa e la diffusione di condizioni di marginalità sociale. A ciò si aggiungono le difficoltà vissute da giovani, famiglie e persone migranti nel costruire percorsi di inclusione e partecipazione. Fondazione OIKOS interviene a sostegno di minori, adolescenti, donne e nuclei familiari in situazione di fragilità, attraverso servizi residenziali e territoriali, percorsi educativi, supporto psicologico e programmi orientati all'autonomia personale e all'inclusione sociale.

2. Problematiche legate a dipendenze e salute mentale

Le evidenze provenienti dai servizi territoriali confermano la persistenza di problematiche legate alle dipendenze da sostanze, alcol e comportamenti compulsivi, comprese quelle connesse all'uso eccessivo delle tecnologie digitali. Parallelamente continua a crescere il numero di situazioni di disagio psicologico e sofferenza mentale tra adolescenti e giovani adulti, aggravate da fenomeni di isolamento, fragilità relazionali e difficoltà scolastiche o lavorative. La Fondazione opera in stretta collaborazione con i servizi specialistici dell'AST Ancona, favorendo percorsi integrati di presa in carico e promuovendo interventi educativi, terapeutici e riabilitativi centrati sulla persona e sul contesto familiare.

3. Violenza domestica e fragilità femminili

Nel territorio provinciale permane una significativa incidenza di situazioni di violenza domestica e di genere, spesso accompagnate da condizioni di vulnerabilità economica, isolamento sociale e difficoltà nella tutela dei figli minori. Sebbene la rete territoriale di contrasto si sia progressivamente rafforzata, permane la necessità di consolidare percorsi integrati di protezione e accompagnamento. In tale ambito, OIKOS realizza interventi di accoglienza e protezione rivolti a donne e madri con figli, offrendo supporto educativo, psicologico e sociale finalizzato al recupero dell'autonomia personale e alla costruzione di nuove prospettive di vita.



4. Povertà educativa e prevenzione territoriale

Accanto a un sistema scolastico generalmente strutturato, persistono fenomeni di fragilità educativa, dispersione scolastica, disorientamento e riduzione delle opportunità aggregative per bambini e adolescenti. Tali condizioni possono incidere negativamente sullo sviluppo personale e sulla partecipazione alla vita comunitaria. Attraverso progetti educativi territoriali, attività laboratoriali, interventi nelle scuole e iniziative rivolte ai giovani, la Fondazione promuove percorsi di prevenzione del disagio e di valorizzazione delle competenze personali, operando in collaborazione con enti locali, istituti scolastici, associazioni e realtà del territorio.

5. Sinergie con enti pubblici e privati

Fondazione OIKOS opera all'interno di una rete articolata di soggetti pubblici e privati, nella quale la cooperazione tra servizi sanitari, enti locali, Ambiti Territoriali Sociali, istituzioni scolastiche e organizzazioni del Terzo Settore rappresenta un elemento essenziale per garantire interventi efficaci e integrati. Attraverso le proprie competenze professionali e le strutture gestite, la Fondazione contribuisce al rafforzamento del sistema locale di welfare, favorendo la costruzione di risposte coordinate e orientate ai bisogni emergenti della comunità.

Prospettive e impegno futuro

In questo scenario, Fondazione OIKOS rinnova il proprio impegno a rappresentare un punto di riferimento stabile per il territorio, promuovendo un modello di intervento basato sulla prossimità, sull'integrazione tra professionalità diverse e sulla partecipazione attiva della comunità. L'attenzione costante all'evoluzione dei bisogni sociali e il forte radicamento territoriale consentono alla Fondazione di sviluppare risposte innovative, efficaci e coerenti con le trasformazioni della società contemporanea.



La rete territoriale

Fondazione OIKOS, quale ente del Terzo Settore impegnato negli ambiti della tutela, accoglienza, inclusione e reinserimento sociale, partecipa in modo continuativo a numerosi tavoli istituzionali di confronto, coordinamento e co-programmazione. Tali contesti rappresentano occasioni strategiche di dialogo tra enti pubblici e soggetti del privato sociale, finalizzate alla definizione di interventi integrati e alla costruzione di risposte efficaci ai bisogni emergenti del territorio.

In particolare, OIKOS aderisce ai seguenti tavoli e coordinamenti:

- **Tavoli convocati dal Tribunale per i Minorenni di Ancona**

Sedi di confronto tecnico e multidisciplinare tra autorità giudiziaria, servizi territoriali, enti gestori e realtà educative, orientate alla tutela dei minori coinvolti in procedimenti civili, amministrativi e penali.

- **Coordinamento delle Comunità di Accoglienza per Minori delle Marche**

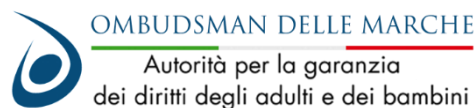
Rete regionale che favorisce il raccordo tra le comunità educative residenziali, promuovendo lo scambio di esperienze, la condivisione di metodologie operative e il dialogo con le istituzioni competenti.

- **Iniziative promosse dall'Ombudsman delle Marche**

La Fondazione partecipa ai tavoli e ai percorsi di approfondimento promossi dal Garante per l'Infanzia e l'Adolescenza e dal Garante dei diritti della persona, contribuendo con competenze ed esperienze maturate nei servizi di accoglienza e tutela.

- **Tavoli tematici d'area dell'Azienda Servizi alla Persona (ASP)**

OIKOS prende parte ai gruppi di lavoro e ai percorsi di co-progettazione promossi dall'ASP, collaborando con enti pubblici, organizzazioni del Terzo Settore e altri soggetti territoriali nella definizione di interventi socio-educativi e socio-assistenziali.





IL COLLEGAMENTO CON ALTRI ETS

Fondazione OIKOS promuove attivamente forme di collaborazione stabile con altri ETS del territorio. In particolare, aderisce alla **Rete d'Impresa "CASA VERDE"**, costituita insieme alla **Società Cooperativa Sociale Vivere Verde**.

Questa alleanza strategica permette di sviluppare azioni comuni, potenziare la capacità operativa e costruire percorsi integrati di accoglienza, presa in carico e accompagnamento, con un approccio multidisciplinare e orientato al benessere della persona.

Fondazione Oikos partecipa, in qualità di soggetto partner, al Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI) costituito per la gestione del Progetto SAI n. 1648 di Jesi, dedicato all'accoglienza di minori stranieri non accompagnati. Il progetto è realizzato sotto la titolarità dell'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona ASP Ambito 9, Ente Locale titolare del finanziamento e responsabile dell'attuazione complessiva degli interventi previsti.

Nel 2025 ha costituito un Raggruppamento Temporaneo di Imprese con le Cooperative Cooss Marche e Polo9 per la gestione dei Progetti del Dipartimento Dipendenze Patologiche della AST Ancona



STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE



Organi statutari

Come previsto dallo Statuto, gli organi della Fondazione di partecipazione sono:

- Consiglio di Indirizzo
- Assemblea di partecipazione
- Consiglio di Amministrazione
- Organo di Controllo e Revisore legale

CONSIGLIO DI INDIRIZZO

È composto dai Fondatori e convocato dal Presidente del Consiglio di Amministrazione. Approva gli obiettivi ed i programmi della Fondazione proposti dal Consiglio di Amministrazione e verifica i risultati complessivi della gestione.

Compiti: approva il bilancio d'esercizio, approva il regolamento relativo alla organizzazione e al funzionamento della Fondazione, e quello relativo all'erogazione dei servizi, predisposti dal Consiglio di Amministrazione, determina il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, nomina determina il compenso e revoca i componenti del Consiglio di Amministrazione e Organo di controllo, delibera eventuali modifiche statutarie.

Individuati in sede di trasformazione avvenuta il 28/04/2022 con atto notarile, sono membri del Consiglio d'Indirizzo:

Nome	Data di nomina
Marco Galeazzi	28/04/2022
Stefano Galeazzi	28/04/2022
Marco Guerri	28/04/2022
Paolo Zagaria	28/04/2022
Samuele Aquilanti	28/04/2022

Nel 2025 il Consiglio di Indirizzo si è riunito due volte con la partecipazione del 100% dei componenti.

ASSEMBLEA DEI PARTECIPANTI

È costituita da tutti i Partecipanti e si riunisce almeno una volta l'anno.

Compiti: nomina al proprio interno il Presidente, nomina il 20% dei componenti del Consiglio di Amministrazione, formula pareri consultivi e proposte sull'attività, programmi ed obiettivi della Fondazione.

L'Assemblea dei partecipanti è composta da 52 membri. Nel 2025 non si è riunita.



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria della Fondazione con criteri di economicità, efficacia ed efficienza e nel rispetto dei limiti previsti dal Consiglio di Indirizzo.

Compiti: predisporre i programmi e gli obiettivi, da presentare annualmente all'approvazione del Consiglio d'Indirizzo, il regolamento della Fondazione, il bilancio d'esercizi, delibera sull'accettazione di eredità e legati, donazioni e contributi, ammette i Partecipanti che ne fanno richiesta.

È composto da un numero di membri che va da 3 a 7 nominati come segue:

- 80% dal Consiglio d'Indirizzo, anche all'interno dei suoi componenti;
- 20% dall'assemblea dei Partecipanti

Il primo Consiglio è composto da 5 membri coincidenti con i membri del Consiglio di Indirizzo. Qualora, durante il primo mandato l'Assemblea dei Partecipanti manifesti la volontà di integrare l'organo, esso passerà da 5 a 6 membri. Il Consiglio di Amministrazione rimane in carica fino all'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio successivo alla nomina.

L'attuale Consiglio di Amministrazione, nominato il 21/06/2025 dal Consiglio di Indirizzo, è composto dai seguenti membri:

Nome	Carica	Data di nomina	Numero di mandati
Marco Galeazzi	Presidente	21/06/2025	2
Stefano Galeazzi	Consigliere	21/06/2025	2
Marco Guerri	Consigliere	21/06/2025	2
Paolo Zagaria	Consigliere	21/06/2025	2
Samuele Aquilanti	Consigliere	21/06/2025	2

Nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito n. 10 volte, con una partecipazione dei suoi componenti del 100%.

I membri del Consiglio nel 2025 hanno percepito rimborsi spese per complessivi 21.854 euro e compensi per complessivi 64.800 euro.

ORGANO DI CONTROLLO E REVISORE LEGALE

L'organo di controllo, anche monocratico, è nominato dal Consiglio di Indirizzo, i componenti restano in carica per 3 esercizi e possono essere rieletti.

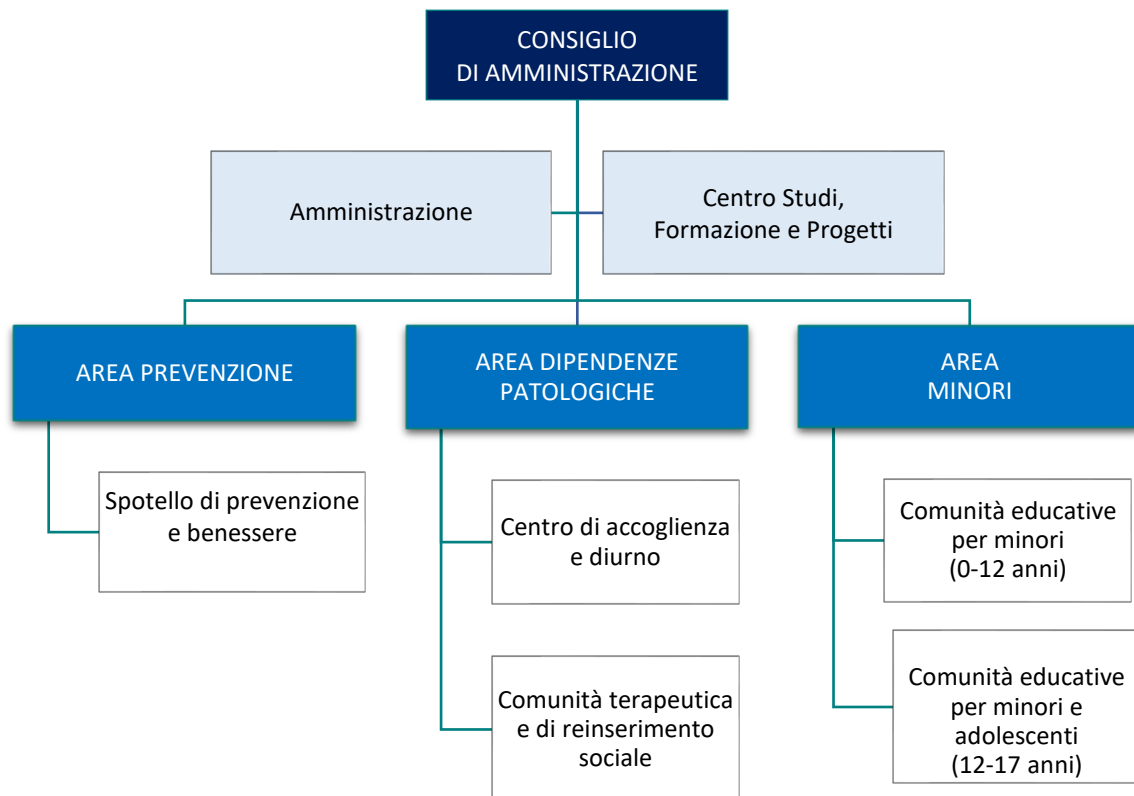
Compiti: vigila sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento. L'organo di controllo esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Dato il superamento dei limiti previsti dall'art. 31 del D.Lgs. 117/2017, nel 2022 la Fondazione OIKOS ETS ha attribuito all'Organo di controllo anche l'incarico di Revisore legale dei conti; quindi, l'organo di controllo di OIKOS attualmente è composto da un unico membro che ha anche l'incarico da revisore legale.

Nome	Carica	Data di nomina	Numero di mandati
Paolo Spreti	Organo di controllo e Revisore Legale	21/06/2025	7

Nel 2025 il revisore legale ha percepito un compenso di euro 3.000.

Struttura organizzativa





Stakeholder

Gli stakeholder di OIKOS sono molto variegati, come variegati sono i loro interessi. Attraverso il Bilancio sociale la Fondazione vuole mantenere informati tutti questi soggetti in maniera chiara e trasparente sulle attività realizzate e i risultati raggiunti, sullo stato avanzamento dei progetti in corso, sull'impatto delle azioni realizzate, sulla provenienza e sull'impiego delle risorse finanziarie e sugli obiettivi futuri.



CATEGORIE	INTERESSE	COINVOLGIMENTO	INTENSITÀ
Utenti Tutte le persone prese in carico dalle Comunità e loro famiglie. Destinatari della prevenzione	Essere curati Essere aiutati nel non incorrere nei rischi derivanti dall'assunzione di sostanze	Gruppo operativo interno Questionario di valutazione della qualità del servizio Incontri pubblici Incontri individuali	Informazione Consultazione
Soci volontari Soci cooperatori non lavoratori	Solidità economico-finanziaria dell'azienda Erogazione di servizi di utilità sociale Impatto sociale	Assemblea Riunioni Periodico "Semaforo Verde" Sito internet	Informazione Consultazione
Dipendenti e collaboratori Personale dipendente, professionisti, consulenti, volontari	Senso di appartenenza Valorizzazione e crescita della persona Conciliazione vita/lavoro Clima aziendale Salute e sicurezza	Riunioni Equipe Supervisione Eventi	Informazione Consultazione Co-progettazione Co-produzione Co-gestione
Reti di partenariato Reti territoriali, altri enti del terzo settore, imprese del territorio, enti locali, P.A., istituti scolastici, forze dell'ordine, parrocchie, oratori	Condivisione di valori Raggiungimento di obiettivi comuni Collaborazione	Progettazione, gestione, realizzazione, monitoraggio di interventi	Informazione Consultazione Co-progettazione Co-produzione Co-gestione
Enti erogatori Comuni, Provincia di Ancona, Asur Marche, altre Aziende sanitarie extra regionali,	Correttezza erogazione dei trattamenti terapeutici Integrità Serietà Affidabilità Professionalità Solidità aziendale Capacità di rispondere ai bisogni Impatto sociale	Relazioni periodiche Riunioni operative tra equipe Colloqui rivolti all'utenza gestiti da servizi invianti e equipe delle comunità Tavole rotonde Focus group Equipe multidisciplinari	Informazione Consultazione Co-progettazione Co-produzione Co-gestione
Servizi /Enti invianti Servizi per le dipendenze patologiche, Servizi Sociali Comuni, Strutture detentive, UEPE, Prefettura, Tribunali	Capacità di rispondere ai bisogni Integrità Serietà Affidabilità Professionalità	Contatti diretti Riunioni Seminari	Informazione Consultazione Co-progettazione Co-produzione Co-gestione
Donatori e sostenitori 5x1000 Raccolte fondi	Trasparenza e correttezza Integrità Capacità di raggiungere gli obiettivi Impatto sociale	Sito internet Flyers Mail	Informazione
Comunità locale Cittadinanza	Attività svolta Impatto sociale	Sito internet Eventi	Informazione



PERSONE CHE LAVORANO PER OIKOS



Dipendenti

Per lo svolgimento delle proprie attività, l’Fondazione può assumere lavoratori dipendenti o avvalersi di prestazioni di lavoro autonomo o di altra natura esclusivamente nei limiti necessari al loro regolare funzionamento oppure nei limiti occorrenti a qualificare o specializzare l’attività svolta. In ogni caso, il numero dei lavoratori impiegati nell’attività non può essere superiore al cinquanta per cento del numero dei volontari (art. 33 Codice terzo settore).

Per la tipologia di attività svolta, OIKOS ha la necessità di affiancare al lavoro gratuito dei volontari, quello retribuito di dipendenti e collaboratori specializzati con particolari professionalità richieste dalla legge.

Al 31.12.2025 i **dipendenti** OIKOS sono complessivamente **35**, di cui l’94% con contratto a tempo indeterminato e il 6% con contratto full time. Il totale dei dipendenti è costituito prevalentemente da donne (77%), ha un’età media di 39 anni e un’anzianità media di lavoro di 8 anni. **Il CCNL applicato a tutto il personale dipendente è UNEBA.**

Composizione dipendenti	2024	2025
RUOLO		
Quadri	1	1
Impiegati	37	33
Operai	1	1
GENERE		
Donne	31	27
Uomini	8	8
ETÀ		
< 35 anni	18	19
35-50 anni	13	9
> 50 anni	8	7
Età media	39	39
ANZIANITÀ		
Anzianità media di lavoro	8,18 anni	8,18 anni
CONTRATTO		
Dipendenti a tempo indeterminato	34	33
Dipendenti a tempo determinato	5	2
Full-time	5	5
Part-time	34	30
TOTALE DIPENDENTI	39	35

Turnover	2024	2025
N. dipendenti al 31.12 anno precedente	40	39
N. dipendenti entrati nell’anno	+ 9	+ 4
N. dipendenti usciti nell’anno	- 10	- 8
N. dipendenti al 31.12 anno in esame	39	35

Il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti è di 1,76.



Volontari e servizio civile

A causa delle crisi pandemica in questi ultimi due anni il ruolo dei volontari è stato ridotto, in quanto non è stato possibile garantire attività di fundraising ed eventi dal vivo. Il loro aiuto si è rilevato comunque prezioso per poter portare avanti le attività ordinarie delle nostre comunità

Nel 2025 OIKOS ha potuto contare sulla collaborazione di 40 volontari, dei quali circa 34 hanno garantito un apporto costante soprattutto all'interno delle strutture, mentre i restanti hanno fornito il proprio supporto in maniera occasionale.

CORSO DI FORMAZIONE PER ASPIRANTI VOLONTARI

Insieme alla Cooperativa sociale Vivere Verde, Fondazione OIKOS organizza percorsi formativi per gli aspiranti volontari. Nel 2025 il corso è stato organizzato in due sedi: Ancona e Jesi

Luogo	N. di incontri	Durata	N. partecipanti	N. nuovi volontari
Ancona	5	90 minuti	20	11
Jesi	5	90 minuti	28	

Nel 2025 Fondazione OIKOS ha ospitato sei ragazzi del servizio civile, cinque presso le Comunità per Minori e uno presso le Comunità per Tossicodipendenti

Formazione

Nel 2025 non sono stati organizzati percorsi formativi specifici. Sono stati invece realizzati momenti di aggiornamento dedicati alle procedure e agli strumenti interni della Fondazione, con l'obiettivo di favorire l'allineamento operativo e il continuo miglioramento dei processi organizzativi.

Struttura dei compensi, retribuzioni e indennità di carica

Totale lordo 2025	
64.800 euro	Membri del CDA
3.000 euro	Organo di Controllo e Revisore Legale
714.164 euro	Dipendenti



OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Dipendenze patologiche

L'attività di OIKOS in quest'ambito è finalizzata alla presa in carico, al trattamento e al reinserimento sociale di persone adulte con problematiche di dipendenza patologica, sia da sostanze psicoattive sia di natura comportamentale.

L'Area Dipendenze Patologiche si rivolge a persone che presentano problematiche correlate all'uso e abuso di sostanze stupefacenti, alcol e altre forme di dipendenza. Attraverso le Comunità terapeutiche e il Centro di Ascolto, gli utenti sono accompagnati in percorsi personalizzati di carattere psicologico, educativo e socio-riabilitativo, orientati al recupero dell'autonomia personale, al miglioramento della qualità della vita e al pieno reinserimento nel contesto sociale e lavorativo.

L'Area Dipendenze Patologiche opera in stretta integrazione con l'Area Prevenzione, contribuendo all'osservazione e all'analisi dei fenomeni emergenti legati alle nuove forme di dipendenza, e collabora con l'Area Minori nella definizione e nell'attuazione dei programmi riabilitativi rivolti alle madri accolte nelle Comunità Educative.

STRUTTURE GESTITE

Presso l'Abbazia di San Benedetto dei Frondigliosi di Castelplanio (AN), concessa in comodato d'uso gratuito dalla Curia, è attivo un sistema integrato di servizi dedicati alla cura e al recupero delle persone con dipendenze patologiche, articolato nelle seguenti unità di offerta:

- **KAIROS – Centro di Accoglienza Residenziale**, dedicato alla prima accoglienza e all'avvio del percorso terapeutico-riabilitativo.
- **KAIROS Semiresidenziale – Centro di Accoglienza Semiresidenziale**, rivolto a utenti che necessitano di un supporto educativo e terapeutico modulato sulle proprie esigenze.
- **ALGOS – Comunità Terapeutica Residenziale**, finalizzata al trattamento intensivo e al recupero delle competenze personali, relazionali e sociali.
- **ALGOS Reinserimento – Comunità di Reinserimento Sociale**, orientata al consolidamento delle autonomie acquisite e al progressivo reinserimento nel contesto sociale, abitativo e lavorativo.

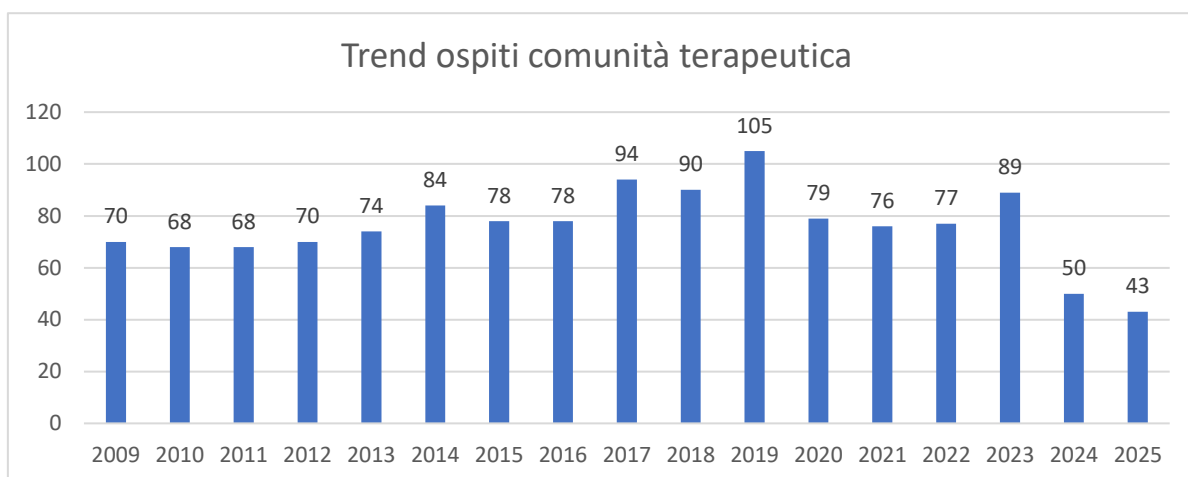


Comunità terapeutica e Comunità di reinserimento

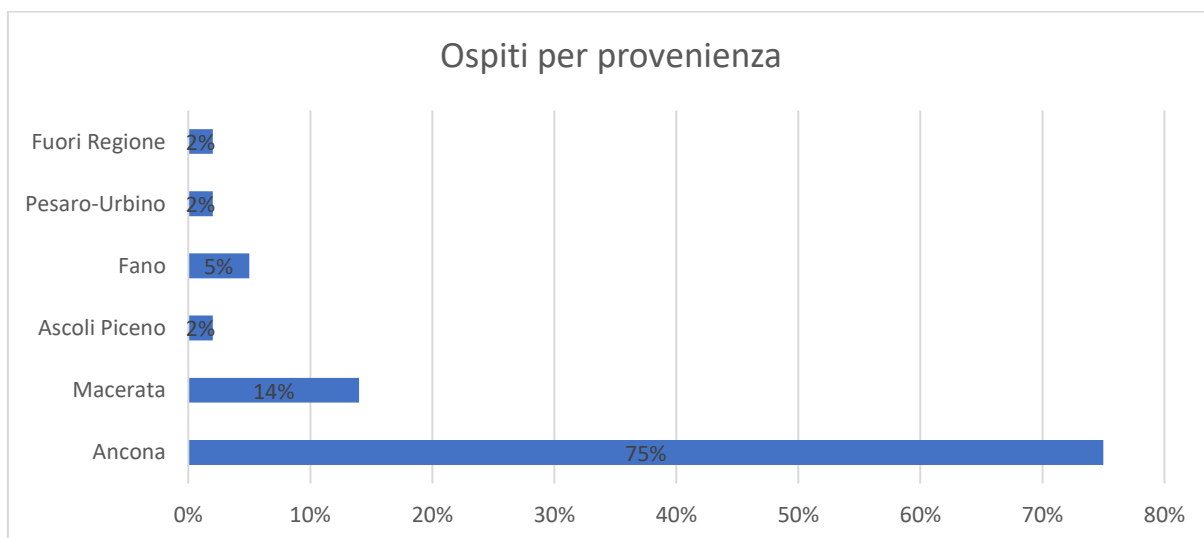
ATTIVITÀ 2025

Le attività di cura e riabilitazione dei nostri centri sono state garantite durante il 2025.

All'interno delle nostre strutture **gli utenti in programma nel 2025** nell'area Dipendenze Patologiche sono stati **43**. Di questi 17 erano già presenti in OKOS ad inizio anno, mentre ci sono stati 26 nuovi ingressi.



Il 75% degli utenti provengono Dipartimenti delle Dipendenze Patologiche della provincia di Ancona, il 23% dalle altre province della Regione (14% Macerata, 2% Ascoli Piceno, 5% Fano, 2% Pesaro-Urbino) e il 2% da SERT di fuori Regione.



Gli utenti in programma nella Comunità terapeutica di recupero da dipendenze patologiche sono in prevalenza uomini (70%), il livello di scolarizzazione è medio-basso e l'età media è di 40 anni.

La tabella che segue mostra il dettaglio della provenienza degli utenti delle Comunità delle Dipendenze Patologiche del 2025.

Regione Marche		Fuori Regione	
Ancona	6	Bojano	1
Camerano	1		
Castelplanio	1		
Fano	2		
Fabriano	2		
Falconara	4		
Filottrano	1		
Jesi	10		
Macerata	2		
Treia	1		
Montesanvito	1		
Offida	1		
Osimo	2		
Ostra Vetere	1		
Recanati	1		
Porto Recanati	1		
Santa Maria Nuova	1		
Senigallia	4		
TOTALE DA REGIONE MARCHE	42	TOTALE FUORI REGIONE	1

Turnover	2024	2025
N. utenti ad inizio anno	24	17
N. utenti entrati nell'anno	+ 26	+26
N. utenti usciti nell'anno	- 33	-25
N. utenti a fine anno	17	18

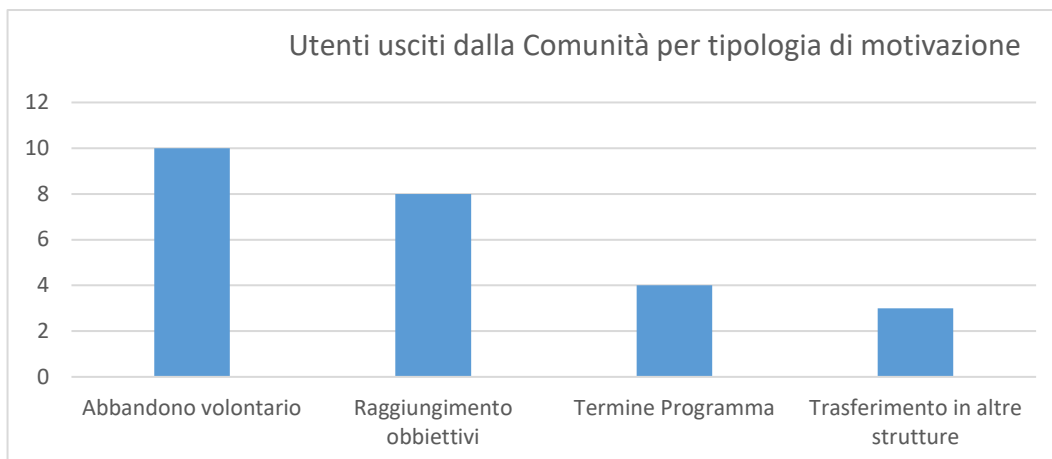
L'area ha ricevuto durante l'anno diverse **richieste di ingresso** provenienti dagli STDP¹ delle Marche (AST Ancona, Ast Pesaro Urbino, AST Ascoli Piceno, AST Fermo, AST Macerata) e dai SerT² di altre Regioni, **di queste 26 si sono tradotte in nuovi ingressi nelle strutture OIKOS.**

Nel 2025 sono usciti dalla Comunità 25 utenti, di cui:

- 10 hanno abbandonato volontariamente il programma
- 15 sono stati dimessi, di questi 8 hanno raggiunto gli obiettivi, 4 hanno terminato il programma, 3 sono stati trasferiti in altre strutture

¹ STDP: Servizio Territoriale Dipendenze Patologiche

² SerT: Servizi per le Tossicodipendenze



Rispetto agli esiti dei programmi occorre tenere presente che: il completamento di un programma non indica l'avvenuta "guarigione" del tossicodipendente, essendo tale patologia definita come "cronica e recidivante" (OMS); va sottolineato comunque che nella letteratura internazionale, la maggiore permanenza in un percorso residenziale, è correlata positivamente ad un miglioramento della qualità della vita e ad una minore incidenza di ricadute.



Minori

L'attività di OIKOS in questo ambito è finalizzata alla tutela e alla presa in carico di minori vittime di violenza, donne e madri prive di adeguate reti di sostegno familiare e sociale, nonché adolescenti in condizioni di elevata vulnerabilità.

Un ruolo centrale è svolto dalla famiglia, contesto privilegiato per la crescita e lo sviluppo del bambino. Tuttavia, non sempre il nucleo familiare è in grado di garantire condizioni adeguate di cura, protezione e benessere, poiché i genitori possono trovarsi in situazioni di fragilità che compromettono l'esercizio delle funzioni genitoriali.

Il rischio evolutivo maggiore è che i minori esposti a trascuratezza e maltrattamento sviluppino, in età adulta, forme di disagio psichico, devianza sociale, dipendenze o comportamenti violenti, con rilevanti costi umani e sociali.

L'accoglienza in comunità, quando necessaria, rappresenta uno strumento di protezione volto a interrompere i processi di trasmissione intergenerazionale della violenza e del disagio. Attraverso le proprie strutture, OIKOS offre contesti sicuri e qualificati nei quali bambini, adolescenti e adulti possono elaborare le esperienze traumatiche vissute, rafforzare le proprie risorse personali e costruire relazioni fondate sulla fiducia, sul rispetto e sulla consapevolezza.

STRUTTURE GESTITE

- Una Casa a Ponte Pio (AN)
- **PAIDES: Comunità Educativa per Minori età 0-12 anni e 3-12 anni** (8 posti per minori e 4 posti per mamme)
- Un Appartamento ad Ancona
- **ANANiA: Comunità Psicoeducativa ed un Centro Diurno per minori ed adolescenti età 12-17 anni** (10 posti residenziale)



Comunità Educativa per Minori



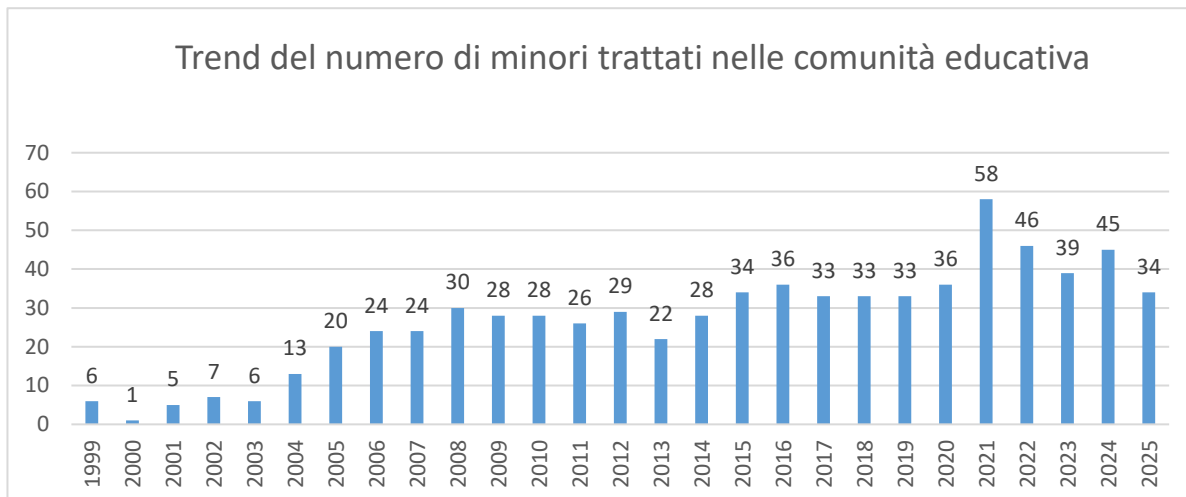
Comunità Psicoeducativa per Minori e Adolescenti e Centro Diurno

ATTIVITÀ 2025

Di seguito sono evidenziati gli utenti che nel 2025 sono stati accolti nelle **Comunità Educative per minori e adolescenti**

COMUNITÀ EDUCATIVE PER MINORI E ADOLESCENTI

Nel 2025 i **minori ospitati** nelle Comunità Educative per minori ed adolescenti di OIKOS sono stati complessivamente **34**, di cui 14 con mamme. Di questi sedici (47%) ha tra i 12 e i 17 anni.



Composizione utenti	2024	2025
Totale minori ospitati	45	34
<i>di cui minori con mamme</i>	10	14
Fascia di età:		
0-3 anni	8	4
4-5 anni	2	6
6-11 anni	6	4
12-17 anni	21	16
18-20 anni (comunità Adolescenti)	8	4
GENERE		
Maschi	21	17
Femmine	24	17

I principali motivi di ingresso in Comunità sono l'inadeguatezza dei genitori, l'uso da parte dei genitori di sostanze stupefacenti e la violenza familiare, la condizione di minore straniero non accompagnato. Dei 34 minori in programma, 11 hanno lasciato la Comunità entro l'anno.

Tempo di permanenza in comunità	2024	2025
Meno di un anno	7	4
Da uno a tre anni	13	7
Da quattro a cinque anni	0	0
Usciti dalla comunità	15	11

Turnover	2024	2025
N. utenti ad inizio anno	24	25
N. utenti entrati nell'anno	+ 21	+9
N. utenti usciti nell'anno	- 20	-11
N. utenti a fine anno	25	23



Centro studi, prevenzione e progetti

Il Centro Studi, Prevenzione e Progetti svolge attività di **ricerca, progettazione sociale, analisi, comunicazione e formazione**, rapportandosi e coordinandosi con tutte le funzioni presenti in Fondazione.

Inoltre, implementa le **attività di prevenzione sul territorio**, in particolare all'interno delle **scuole**, attraverso la realizzazione di **LABORATORI e CENTRI DI ASCOLTO** rivolti a **STUDENTI, GENITORI E INSEGNANTI**, perché OIKOS ritiene questo aspetto fondamentale per contrastare la forte crescita del consumo di sostanze stupefacenti e l'insorgere di nuove preoccupanti dipendenze.

Perché la prevenzione delle dipendenze nella scuola?

La prevenzione universale attuata a livello scolastico è **uno dei compiti istituzionali ed imprescindibili della Sanità Pubblica e dell'Istituzione Scolastica**. Nello stesso tempo **la prevenzione delle dipendenze patologiche e l'educazione alla salute** è una delle **funzioni che la legge attribuisce alla scuola** (art. 104 del d.p.r. 309/90*). Tale funzione si deve svolgere attraverso **un'azione informativa ed educativa**, da esplicitare in **modo continuativo e strutturale**, attraverso **programmi che si avvalgono degli strumenti ordinari dell'attività scolastica e mediante una azione concertata e condivisa con le agenzie socio-sanitarie del territorio**.

L'azione preventiva non è buona di per sé, occorre che sia fatta bene. Per questo è **importante valutarne l'efficacia** (raggiungimento degli obiettivi), in termini di "cambiamento" anche se le variabili in gioco sono molte.

L'efficacia di un intervento aumenta se viene coinvolto tutto il contesto scolastico nelle sue varie componenti (docenti e non docenti, genitori e studenti) che, ognuna per la propria parte, devono conoscerlo, sostenerlo, realizzarlo.

In particolare, è importante il **coinvolgimento e il sostegno del corpo docente** di una scuola per rendere efficace un intervento di prevenzione delle dipendenze.

L'efficacia di un intervento aumenta se prevede momenti formativi rivolti agli insegnanti, in quanto il loro ruolo educativo implicito ed esplicito li rende efficaci moltiplicatori di azioni preventive.

**ATTIVITÀ 2025**

L'annualità 2025 ci ha visti coinvolti principalmente in due progetti di prevenzione:

- 1) **Piani Dipartimentali** per la **prevenzione delle dipendenze patologiche** attraverso la **promozione del benessere** e **l'intercettazione precoce del disagio**
- 2) **Prevenzione dal Gioco d'Azzardo patologico e dalle dipendenze tecnologiche**

PIANI DIPARTIMENTALI

Abbiamo portato a compimento le attività di **promozione del benessere** e **d'intercettazione precoce del disagio** previste nei piani dipartimentali che vede il nostro lavoro svolgersi nei territori di Ancona, Senigallia, Jesi e Fabriano.

STDP JESI - Interventi nelle scuole e Laboratori Tematici

Scuole coinvolte	Classi incontrate	N. di studenti coinvolti
IIS Cuppari Salvati	3	75
Totale	3	75

STDP JESI – C.I.C.: Centro di Informazione e Consulenza

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IIS Cuppari Salvati	19 classi	354
	3 Sportelli	31
IPSEOA Varnelli Cingoli	5 classi	102
	1 sportello	17
IC Carlo Urbani Jesi	1 sportello	19
IC Rossini S.Marcello	1 sportello	30
Totale	24 classi; 6 sportelli	550

STDP SENIGALLIA - Cambiare il Punto di Vista

Scuole coinvolte	Classi incontrate	N. di studenti coinvolti
IC Ostra	2	46
IC Marchetti Senigallia	6	92
Liceo Perticari Senigallia	6	150
IC Senigallia Sud - Belardi	2	26
Totale	16	314

STDP ANCONA – Sportello Prevenzione nelle scuole – Incontri gruppalì in classe

Scuole coinvolte	Classi incontrate	N. di studenti coinvolti
IC Raffaello Sanzio - Falconara Centro	3	66
IC Soprani Castelfidardo	2	35



Totale	5	101
---------------	----------	------------

STDP ANCONA – C.I.C.: Centro di Informazione e Consulenza

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IC Ricci Polverigi	1 sportello	24
IC Pinocchio Montesicuro	1 sportello	17
IC Cittadella – Margherita Hack	1 sportello	17
Totale	3 sportelli	58

STDP FABRIANO – C.I.C.: Centro di Informazione e Consulenza

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IC Moro Carloni Fabriano - Cerreto d'Esi	1 sportello	16
Totale	1 sportello	16



GIOCO D'AZZARDO E DIPENDENZE TECNOLOGICHE

La nostra equipe è stata coinvolta in numerose azioni di prevenzione dal **Gioco d'azzardo patologico e dalle dipendenze tecnologiche**, attraverso l'attivazione di percorsi formativo- esperienziali di gruppo e di sportelli di ascolto individuali. Nello specifico tali progetti di prevenzione sono stati strutturati secondo tali modalità:

“CHE AZZARDO!?” / “GAME (L)OVER”

Tipologia: metodica delle Abilità di Vita (Life Skills)

A chi è rivolto: studenti della scuola secondaria di I e II grado.

Descrizione sintetica: per gli studenti n. 3 incontri da 2 ore ciascuno. L'intervento pone l'accento sui fattori protettivi legati alla dipendenza, attraverso strumenti che permettono l'esperienza di abilità cognitive, emotive e relazionali di base. L'obiettivo è l'acquisizione di un comportamento versatile e positivo, utile ad affrontare efficacemente le richieste e le sfide della vita quotidiana. I contenuti, legati alle tematiche del Gioco d'Azzardo vengono veicolati attraverso un percorso coinvolgente che prevede la discussione nel gruppo dei pari per gli studenti e l'utilizzo di tecniche come: gioco di ruolo, *brain storming*, *focus group*, domande stimolo, circle time, video e giochi educativi.

“DIPENDE ANCHE DA TE” / “S-CONNESSO”

Tipologia: metodica delle Abilità di Vita (Life Skills)

A chi è rivolto: studenti della scuola primaria (dalle classi terze), della scuola secondaria di I e II grado.

Descrizione sintetica: 3 incontri da 2 ore ciascuno. L'intervento pone l'accento sui fattori protettivi legati alla dipendenza, attraverso strumenti che permettono l'esperienza di abilità cognitive, emotive e relazionali di base. L'obiettivo è l'acquisizione di un comportamento versatile e positivo, utile ad affrontare efficacemente le richieste e le sfide della vita quotidiana e delle interazioni che si sviluppano nei contesti virtuali.

I contenuti, legati alle tematiche dei rischi e dei vantaggi della tecnologia digitale e del web, vengono veicolati attraverso un percorso coinvolgente che prevede la discussione nel gruppo dei pari e l'utilizzo di tecniche, come: circle time, gioco di ruolo, *brain storming*, *focus group*, domande stimolo, video e giochi educativi.

“UNO SPAZIO PER TE”

Tipologia: sportello di ascolto

A chi è rivolto: studenti, docenti, genitori e personale ATA degli istituti comprensivi e degli istituti secondari di secondo grado.

Descrizione sintetica: n. 20 ore di sportello condotto da professionisti che lavorano da anni nell'ambito della prevenzione e promozione del ben-essere. Gli sportelli di ascolto rappresentano uno spazio fondamentale di ascolto, accoglienza e consulenza in merito sia alle tematiche legate alle dipendenze che quelle riferite all'eccessivo uso delle tecnologie nella vita relazionale. Lo sportello aiuta il singolo a riflettere sulla genesi e sull'evoluzione del disagio, aiutando chi accede allo spazio di ascolto ad individuare possibili vie di soluzione e cura o ad indirizzarlo verso specifici servizi territoriali. Lo sportello di ascolto non è il luogo della presa in carico della persona, è piuttosto il luogo in cui poter tracciare insieme al professionista d'aiuto un possibile percorso di soluzione al problema.

Modalità funzionamento:

- COME: libera iniziativa dello studente; richieste fatte dallo studente al docente referente o ad altro docente; richiesta del docente; richiesta della famiglia.
- DOVE: è necessario che i colloqui vengano svolti in un luogo tranquillo, possibilmente separato dagli ambienti di routine scolastiche dei ragazzi, in modo che venga rispettata al massimo la privacy di chi accede al servizio.



- **QUANDO:** i colloqui vengono svolti nella maggior parte dei casi in orario scolastico, nel giorno stabilito in fase di progettazione con la scuola.

LABORATORI ESPERIENZIALI

Tipologia: laboratori creativi ed espressivi di promozione del benessere, sperimentazione di nuove strategie relazionali, di regolazione emotiva e consapevolezza di sé come fattori protettivi alle dipendenze patologiche.

A chi è rivolto: studenti, docenti, genitori e personale ATA delle scuole di ogni ordine e grado.

Descrizione sintetica dell'azione: Il progetto prevede il coinvolgimento degli alunni (talvolta anche delle loro famiglie) in attività a carattere laboratoriale ed esperienziale, dove vengono veicolati contenuti e conoscenze legati al Gioco D'azzardo Patologico o alle Dipendenze tecnologiche, promosse buone pratiche e stili di vita salutari attraverso l'esperienza, realmente vissuta nel "qui ed ora". I laboratori che vengono promossi possono assumere forme diversificate, in funzione delle finalità, delle caratteristiche del gruppo dei destinatari e dei bisogni portati dalla scuola richiedente. Possono ad esempio essere progettati laboratori teatrali, ludico/creativi, cinematografici o altri laboratori specialistici.

"VIENI A GIOCARE DA ME!?"

Tipologia: laboratori educativi

A chi è rivolto: studenti e genitori della scuola primaria e della scuola secondaria di I grado.

Descrizione sintetica dell'azione: laboratorio pomeridiano di 1 ora per studenti e loro genitori, che si svolge in un luogo aperto alla cittadinanza. Il laboratorio guida e sostiene il gioco condiviso tra pari e tra figli e genitori attraverso la sperimentazione di giochi educativi da tavola, con l'obiettivo di riscoprire il piacere di condividere momenti di gioco in presenza e creare occasioni di contatto e divertimento. Il gioco da tavola inoltre attiva numerose abilità: mentali, sociali, relazionali, comunicative e creative. Lo scopo è quindi di fornire a grandi e piccoli una valida e divertente alternativa all'utilizzo dei dispositivi tecnologici e promuovere il gioco partecipativo, competitivo, ma non rischioso.



Gap/Dipendenze Tecnologiche JESI

→ **Progetti di Prevenzione nelle scuole sulle Dipendenze Tecnologiche e Gioco d’Azzardo: “DIPENDE ANCHE DA TE”, “CHE AZZARDO” e Sportello di Ascolto “UNO SPAZIO PER TE”**

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IC Rossini San Marcello	1 sportello	25
Liceo Vittorio Emanuele II Jesi	5 classi 1 sportello	130 5
Liceo Da Vinci Jesi	1 sportello	10
IC Coldigioco-Mestica Cingoli	4 classi	64
IPSEOA Varnelli Cingoli	4 classi	85
IC Beltrami Filottrano	4 classi 1 sportello	90 9
IIS Galileo Galilei Jesi	1 sportello	10
Liceo Da Vinci Jesi	1 sportello	9
Liceo Mannucci Jesi	2 classi	52
Totale	19 classi; 6 sportelli	489

→ **“PATENTINO DELLO SMARTPHONE”**: Oikos ha collaborato, con 2 operatori, con la Cooperativa Sociale “COOSS MARCHE” all’iniziativa “*Patentino dello Smartphone*” che prevede iniziative di formazione a docenti e genitori delle scuole secondarie di primo e secondo grado.

→ **“VIENI A GIOCARE DA ME?!”**: Laboratorio di giochi educativi per bambini dai 6 ai 14 anni e le loro famiglie, organizzato con la collaborazione degli operatori dell’azienda francese Djeco, a Jesi presso la Biblioteca Comunale “La Salara” è stato inserito nel palinsesto di Jesi Educa. L’evento, organizzato a novembre 2025 su due pomeriggi, ha visto la **partecipazione di circa 240 persone**.

Gap/ Dipendenze Tecnologiche SENIGALLIA

→ **Progetti di Prevenzione nelle scuole sulle Dipendenze Tecnologiche e Gioco d’Azzardo: “S-CONNESSO”, “GAME(L)OVER” e e Sportello di Ascolto “UNO SPAZIO PER TE”**

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IC Arcevia	13 classi 2 sportelli	263 32
IIS Panzini Senigallia	10 classi	247
IC Marchetti Senigallia	8 classi 1 sportello	183 7
IC Senigallia Sud Belardi	12 classi 1 sportello	245 23
IC Giacomelli Senigallia	2 classi	33
IC Ostra	3 classi	64
IC Nori De Nobili Trecastelli	1 sportello	22
Liceo Medi Senigallia	8 classi	191
IC Corinaldo	1 sportello	22
IIS Corinaldesi Padovano Senigallia- Arcevia	4 classi	88



Totale	60 classi ; 6 sportelli	1420
--------	-------------------------	------

→ **LABORATORI ESPERIENZIALI:** grazie alla collaborazione di esperti delle discipline sono stati attivati dei laboratori teatrali e di yoga che hanno visto coinvolte n.5 classi delle scuole dell'infanzia del territorio, per un totale di 99 piccoli studenti.

→ **PROGETTO "R-ACCORDO"** – Oikos ha preso parte al tavolo di coordinamento organizzato dal STDP di Senigallia e che coinvolge enti pubblici, enti del terzo settore e istituti scolastici, al fine di promuovere una serie di iniziative, tra cui, la stesura di un Protocollo d'Intesa per la realizzazione di azioni di prevenzione e intercettazione precoce nell'ambito delle dipendenze patologiche, nonché tavoli di lavoro di monitoraggio e progettazione tra gli enti coinvolti.

Gap/ Dipendenze Tecnologiche ANCONA

→ **Progetti di Prevenzione nelle scuole sulle Dipendenze Tecnologiche: "DIPENDE ANCHE DA TE"**

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/ insegnanti/genitori coinvolti
IIS Cambi Serrani Falconara Marittima	4 classi	94
Totale	4 classi	94

→ **"PATENTINO DELLO SMARTPHONE"**: Oikos ha collaborato, con 2 operatori, con la Cooperativa Sociale "COOSS MARCHE" all'iniziativa "*Patentino dello Smartphone*" che prevede iniziative di formazione a docenti e genitori delle scuole secondarie di primo e secondo grado.

→ **"VIENI A GIOCARE DA ME?!"**: Laboratorio di giochi educativi per bambini dai 6 ai 14 anni e le loro famiglie, organizzato con la collaborazione degli operatori dell'azienda francese Djeco, ad Ancona presso Dadi e Mattoncini. L'evento, organizzato ad Aprile 2025 su due pomeriggi, ha visto la partecipazione di circa 250 persone.

Gap/ Dipendenze Tecnologiche FABRIANO

→ **Progetti di Prevenzione nelle scuole sulle Dipendenze Tecnologiche e Gioco D'Azzardo: "DIPENDE ANCHE DA TE" e Sportello di Ascolto "UNO SPAZIO PER TE"**

Scuole coinvolte	Classi incontrate Sportelli attivati	N. di studenti/insegnanti/genitori coinvolti
IC Moro Carloni Fabriano e Cerreto D'Esi	5 classi 1 sportello	99 4
IIS Merloni Miliani Fabriano	2 classi	45
Liceo Mannucci Fabriano	3 classi 1 sportello	65 14



Liceo Stelluti Fabriano	1 sportello	5
Totale	10 classi; 3 sportelli	232

→ **LABORATORI ESPERIENZIALI:** grazie alla collaborazione di un'esperta è stato attivato un laboratorio di yoga che ha visto coinvolti i piccoli studenti e i loro genitori di n.3 classi della scuola dell'infanzia di Cerreto D'Es, per un totale di 115 persone.

Area Progetti Territoriali

L'Area Progetti Territoriali opera a favore della comunità locale, sviluppando interventi rivolti in particolare alla prevenzione indicata e alla riduzione dei comportamenti a rischio correlati all'uso di sostanze. Le attività sono destinate a persone che hanno già avuto contatti con sostanze psicoattive e che necessitano di percorsi di supporto mirati, finalizzati a promuovere il benessere personale, l'inclusione sociale e l'autonomia.

L'area realizza progetti che integrano diverse azioni educative, formative e di accompagnamento, tra cui percorsi di tirocinio, esperienze di socializzazione, attività formative, sostegno educativo e supporto psicologico. Gli interventi sono costruiti in collaborazione con i servizi territoriali, le istituzioni e la rete delle realtà locali, al fine di rispondere in modo efficace ai bisogni emergenti della popolazione.

Attraverso un approccio multidisciplinare e orientato alla persona, l'Area Progetti Territoriali favorisce l'acquisizione di competenze personali e relazionali, il rafforzamento delle risorse individuali e la prevenzione dell'aggravarsi delle situazioni di vulnerabilità, contribuendo alla costruzione di percorsi di crescita e inclusione sociale.

La maggior parte delle attività viene realizzata grazie a finanziamenti della Regione Marche, che rappresenta il principale ente sostenitore dei progetti, consentendo lo sviluppo di interventi continuativi e radicati nel territorio.

ATTIVITÀ 2025

L'annualità 2025 ci ha visti coinvolti nei progetti che seguono:

- 1) **Progetti Innovativi: divisi in due macroaree di intervento**
- 2) **Progetti di ergoterapia, di inclusione socio lavorativa e budget di salute**
- 3) **Prevenzione indicata**

PROGETTI INNOVATIVI

STDP JESI – Implementazione del lavoro di rete sul territorio

Il progetto, promosso nell'ambito della progettualità del Dipartimento Dipendenze Patologiche di Ancona, DGR 426/2024 – Area di intervento 3 "Servizi per l'attivazione di progetti innovativi",



realizzato dal STDP dell'AST di Ancona – sede di Jesi, nasce dall'osservazione dell'evoluzione del mondo giovanile, con particolare attenzione alle situazioni di fragilità, e dal tentativo di costruire un linguaggio comune e una rete di collaborazione con tutte le istituzioni che nel territorio lavorano o si trovano frequentemente a contatto con il mondo giovanile. Il 2025 ci ha visti coinvolti in un lavoro preliminare e di costruzione di un tavolo utile a cogliere le esigenze degli operatori al fine di formulare momenti di condivisione e formazione che vedranno la loro evoluzione nell'annualità 2026.

STDP ANCONA – Servizio di sostegno domiciliare per pazienti cronici

Un progetto domiciliare rivolto a persone con dipendenza cronica da sostanze rappresenta uno strumento fondamentale per favorire la continuità terapeutica, l'inclusione sociale e il miglioramento della qualità della vita dei pazienti. Molti soggetti con una lunga storia di tossicodipendenza presentano infatti condizioni di fragilità sanitaria, psicologica e relazionale che rendono difficile l'accesso regolare ai servizi territoriali e l'adesione ai percorsi di cura tradizionali. L'intervento a domicilio consente di raggiungere le persone nel loro ambiente di vita, superando numerose barriere legate alla marginalità sociale, alla compromissione delle capacità organizzative, alle difficoltà di mobilità o alla scarsa motivazione al trattamento. Attraverso visite programmate da parte di operatori qualificati, è possibile monitorare lo stato di salute generale, sostenere l'aderenza alle terapie farmacologiche, intercettare precocemente situazioni di rischio e prevenire aggravamenti clinici o ricadute. Un ulteriore beneficio riguarda la costruzione di una relazione terapeutica stabile e significativa. La presenza costante degli operatori nel contesto quotidiano favorisce l'instaurarsi di un rapporto di fiducia, elemento essenziale per coinvolgere pazienti spesso caratterizzati da esperienze di esclusione, stigma e fallimenti terapeutici precedenti. Tale relazione può diventare il punto di partenza per promuovere percorsi di cambiamento, autonomia e responsabilizzazione. Dal punto di vista sociale, il progetto domiciliare contribuisce a contrastare l'isolamento, a rafforzare le reti di supporto e a facilitare l'accesso alle risorse del territorio, quali servizi sanitari, assistenziali, formativi e lavorativi. L'intervento integrato tra professionisti sanitari, servizi per le dipendenze e servizi sociali permette inoltre una presa in carico globale della persona, considerando non solo il problema della dipendenza, ma anche i bisogni abitativi, economici, familiari e relazionali. Infine, tali progetti possono determinare una riduzione degli accessi impropri ai servizi di emergenza, dei ricoveri ospedalieri e delle situazioni di grave marginalità, generando benefici sia per i pazienti sia per il sistema socio-sanitario. Per queste ragioni, l'assistenza domiciliare rappresenta una modalità di intervento particolarmente efficace per la gestione delle dipendenze croniche e per la promozione di percorsi di cura personalizzati e sostenibili nel tempo.

L'anno 2025 ci ha visti coinvolti nell'assistenza educativa e psicologica domiciliare di 5 pazienti del stdp di Ancona, accompagnati in un percorso volto al raggiungimento di obiettivi diversificati caso per caso, concordati con il servizio di riferimento e con l'utente beneficiario.

PROGETTI DI ERGOTERAPIA, TIROCINI DI INCLUSIONE SOCIALE E BUDGET DI SALUTE

Il progetto di ergoterapia, inclusione socio-lavorativa e Budget di Salute rivolto agli utenti afferenti ai servizi per le dipendenze patologiche dell'AST Ancona si configura come un intervento strategico finalizzato a promuovere percorsi di recupero, autonomia e reinserimento sociale delle persone con problematiche di dipendenza. Il progetto è rivolto sia agli utenti seguiti in regime ambulatoriale sia ai pazienti inseriti presso comunità terapeutiche residenziali, riconoscendo la necessità di offrire



opportunità riabilitative personalizzate e coerenti con i diversi livelli di funzionamento e le differenti fasi del percorso di cura. La dipendenza patologica, soprattutto quando assume carattere cronico, determina frequentemente una compromissione delle competenze personali, relazionali e lavorative, con conseguente esclusione dai contesti sociali e produttivi.

In questo scenario, l'ergoterapia rappresenta uno strumento riabilitativo di particolare efficacia, poiché consente ai beneficiari di sperimentarsi in attività concrete, strutturate e significative, favorendo il recupero delle abilità residue, l'acquisizione di nuove competenze e il rafforzamento dell'autostima e del senso di autoefficacia. Le attività ergoterapiche, opportunamente calibrate sulle caratteristiche e sulle potenzialità individuali, costituiscono un contesto protetto nel quale la persona può riabituarsi al rispetto delle regole, degli orari e degli impegni, sviluppando capacità organizzative e relazionali indispensabili per una futura integrazione lavorativa. Per gli utenti in carico ambulatoriale tali interventi possono rappresentare un importante fattore di stabilizzazione e prevenzione delle ricadute; per i pazienti inseriti nelle comunità terapeutiche costituiscono invece una fase essenziale del percorso riabilitativo orientato al graduale reinserimento nel territorio.

L'inclusione socio-lavorativa rappresenta un elemento centrale del processo di recovery, poiché il lavoro non costituisce soltanto una fonte di sostentamento economico, ma anche uno strumento di partecipazione sociale, riconoscimento personale e costruzione dell'identità. Attraverso percorsi individualizzati di orientamento, formazione, tirocinio e inserimento lavorativo, il progetto mira a favorire l'accesso a contesti occupazionali adeguati alle capacità e alle esigenze dei beneficiari, valorizzando le risorse della rete territoriale e la collaborazione con enti pubblici, cooperative sociali, associazioni e imprese.

In tale prospettiva, il Budget di Salute rappresenta uno strumento innovativo e particolarmente efficace per sostenere progetti personalizzati di vita. Attraverso l'integrazione di risorse sanitarie, sociali, educative e lavorative, il Budget di Salute consente di costruire interventi flessibili e centrati sulla persona, promuovendo il protagonismo dell'utente e il raggiungimento di obiettivi concreti di autonomia abitativa, lavorativa e sociale. Questo approccio favorisce il superamento di modelli assistenziali esclusivamente prestazionali, orientandosi verso una presa in carico globale e multidimensionale.

I benefici attesi riguardano il miglioramento delle competenze personali e professionali, l'aumento della partecipazione sociale, la riduzione dell'isolamento e della marginalità, il consolidamento dell'aderenza ai programmi terapeutici e la diminuzione del rischio di ricaduta. Parallelamente, il progetto contribuisce a rafforzare l'integrazione tra servizi sanitari, sociali e realtà del territorio, promuovendo una cultura della riabilitazione fondata sull'inclusione, sulla cittadinanza attiva e sul diritto delle persone con dipendenza a costruire un progetto di vita dignitoso e sostenibile.

L'investimento in percorsi di ergoterapia, inclusione socio-lavorativa e Budget di Salute rappresenta pertanto una risposta concreta ai bisogni complessi degli utenti dei servizi per le dipendenze dell'AST Ancona, favorendo processi di recovery orientati non soltanto alla riduzione del consumo di sostanze, ma soprattutto al recupero del ruolo sociale, dell'autonomia personale e della piena partecipazione alla vita della comunità.

Per il raggiungimento degli obiettivi del progetto la Fondazione Oikos ETS ha partecipato alle attività che seguono:



- Riunioni di coordinamento;
- Riunioni di equipe;
- Riunione di coordinamento pubblico-privato;
- Attivazione di n°5 edizioni di laboratori di orientamento di gruppo e individuali con beneficiari inviati dalle comunità e soggetti indicati dal servizio STDP territoriale Ancona e Senigallia (organizzazione, elaborazione modulistica, accoglienza beneficiari)
- Bilancio delle competenze e sviluppo di life skills
- Rinnovo dei protocolli operativi necessari e propedeutici alla realizzazione di percorsi ergo terapeutici in collaborazione con gli enti locali, il consorzio di Bonifica delle Marche, Soprintendenza Archeologica della provincia di Ancona e Pesaro Urbino (Ex MIBACT), Ente Parco del Conero, Museo Archeologico Nazionale.
- N°115 colloqui individuali di orientamento per stesura cv, preparazione al colloquio in azienda e definizione di un piano individuale sulla base dei bisogni individuali per rendere protagonisti i/le beneficiari/e
- Iscrizione al centro per l'impiego
- Ricerca sul territorio e contatti con aziende per opportunità formative e lavorative
- Inserimento in percorsi di formazione generica e specifica: corsi haccp, corsi sulla sicurezza rischio medio, corso pizzaiolo, corso operatore di caf e patronato, saldatore, informatica di base.
- Inserimento di n°9 beneficiari in ergoterapia previa: visita medica, formazione sicurezza rischio medio, formazione su uso attrezzature, vaccinazione antitetanica, formazione su dispositivi dpi e acquisti e manutenzione degli stessi.
- Ricerca stakeholders
- Inclusione socio-lavorativa in aziende del territorio attraverso n°2 tirocini formativi e n°12 tirocini di inclusione sociale
- Promozione della socialità attraverso attività specifiche, uscita culturale e costituzione di un gruppo dedicato
- Attività di tutoraggio nei confronti di enti ospitanti e beneficiari dei tirocini
- Contatti e verifiche in itinere con STDP Ancona e Senigallia, Jesi e Fabriano.
- Gestione delle attività socio educative e terapeutiche presso Spazio giovani Kalimera Jesi

PREVENZIONE INDICATA

Il progetto ha consentito la collaborazione con il STDP di riferimento per l'attuazione di interventi di prevenzione indicata al fine di evitare o anticipare interventi emergenziali e/o di cura e garantendo



la continuità e la prosecuzione delle attività già attivate. È stato quindi possibile continuare il lavoro di equipe integrata pubblico- privato sociale accreditato, dando continuità anche agli utenti presi in carico.

L'obiettivo principe è lo sviluppo di progettualità specifiche per pazienti al termine di un trattamento residenziale, tramite la promozione del benessere psicofisico e il potenziamento delle risorse personali. Il progetto ha mirato alla costruzione di interventi di prevenzione indicata per soggetti a rischio, in particolar modo sostenendo gli utenti in uscita dai trattamenti residenziali nel difficile periodo di reinserimento sociale.



RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI



Prospetti di bilancio

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 della Fondazione OIKOS ETS si compone di stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione. Il bilancio d'esercizio è stato predisposto in conformità alle disposizioni stabilite dal DM del Ministero del lavoro e delle politiche sociali n. 39 del 5 marzo 2020 (in attuazione dell'art. 13 del d. lgs. n. 117/2017 cd. "codice del terzo settore") e al principio contabile ETS OIC 35.

Il bilancio d'esercizio della Fondazione è soggetto a revisione legale, secondo quanto stabilito dall'art. 31 del d. lgs. 117/2017.

Stato Patrimoniale

ATTIVO	2025	2024
B-IMMOBILIZZAZIONI	1.377.789	1.660.321
I- Immobilizzazioni immateriali	24.834	40.717
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0
Altre	24.834	40.717
II - Immobilizzazioni materiali	1.340.986	1.593.571
Terreni e fabbricati	1.320.958	1.571.632
Attrezzature industriali e commerciali	5.025	3.635
Altri beni	15.003	18.304
III - Immobilizzazioni finanziarie	11.969	26.033
Partecipazioni in altre imprese	11.948	2.582
Altri titoli	21	23.451
C -ATTIVO CIRCOLANTE	473.918	520.713
I - Rimanenze	10.778	10.084
Prodotti finiti e merci	10.778	10.084
II - Crediti	409.727	436.305
Verso clienti	329.391	388.597
Verso enti pubblici	46.727	
Crediti tributari	28.083	38.917
Verso altri	5.526	8.791
IV -Disponibilità liquide	53.413	74.324
Depositi bancari e postali	52.717	73.635
Denaro e valori in cassa	696	689
D -RATEI E RISCONTI	11.341	8.205
TOTALE ATTIVO	1.863.048	2.189.239



PASSIVO	2024	2024
A- PATRIMONIO NETTO	259.344	457.228
I Fondo di dotazione dell'ente	80.000	80.000
II Patrimonio vincolato		259.125
3) Riserve vincolate destinate da terzi	49.799	259.125
III Patrimonio libero		102.088
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	81.381	65.365
2) Altre riserve	46.946	36.723
IX Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	1.218	16.015
B -FONDI PER RISCHI ED ONERI	160.671	160.671
2) per imposte, anche differite		0
3) Altri	160.671	160.671
C - TFR	367.627	385.850
D - DEBITI	1.023.996	1.135.830
1- debiti verso banche entro l'esercizio	274.959	630.908
2- debiti verso banche oltre l'esercizio	354.411	
3 - debiti verso soci per finanziamenti		0
6 -acconti		0
7- debiti verso fornitori	240.531	278.270
9 - debiti tributari	52.059	57.595
10 - debiti verso istituti di previdenza	36.016	36.164
11 - debiti verso dipendenti e collaboratori	62.417	61.616
12 - altri debiti	3.603	71.277
E - RATEI e RISCONTI	51.410	49.660
TOTALE PASSIVO	1.863.048	2.189.239



Rendiconto Gestionale

ONERI	2025	2024	PROVENTI	2025	2024
A) Costi da attività inter. generale	1.802.546	1.802.546	A) Ricavi da attività inter. generale	1.820.272	1.925.574
1) Materie di consumo e di merci	185.016	199.730	1) Proventi da apporti dei fondatori		
2) Servizi	465.170	435.243	4) Erogazioni liberali	6.965	6.470
3) Godimento di beni di terzi	22.660	34.084	5) Proventi del 5 per mille	12.052	15.460
4) Personale	975.999	1.012.054	7) Ricavi per prestazioni a terzi	11.004	
5) Ammortamenti	76.627	79.116	8) Contributi da enti pubblici	173.501	257.104
6) Accantonamento per rischi e oneri	1.459	1.183	9) Proventi da contratti con enti pubblici	1.554.296	1.608.001
7) Oneri diversi di gestione	39.640	30.741	10) Altri ricavi, rendite e proventi	51.676	28.455
8) Rimanenze iniziali	10.084	10.395	11) Rimanenze finali	10.778	10.084
			SALDO ATTIVITÀ INT. GEN	43.616	123.029
C) Oneri attività di raccolta fondi	0	0	C) Proventi da raccolta fondi	0	0
			1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
			2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
			SALDO RACCOLTA FONDI	0	0
D) Oneri attività finanziari e patrim.	39.865	49.832	D) Proventi attività finanziari e patrim.	1.498	573
1) Su rapporti bancari	13.995	15.986	1) Da rapporti bancari	1.348	573
2) Su prestiti	25.092	33.846	4) Da altri beni patrimoniali	150	
5) Accantonamento per rischi e oneri	0	0			
6) Altri oneri	778				
			SALDO GESTIONE FINANZIARIA	(38.366)	(49.259)
E) Oneri di supporto generale	0	43.412	E) Proventi di supporto generale	27.001	15.454
1) Materie di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	27.001	15.454
2) Servizi		43.412	2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento di beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	0	0			
7) Altri oneri	0	0			
			SALDO ATTIVITÀ SUPPORTO GEN.	27.001	(27.958)
TOTALE ONERI E COSTI	1.816.520	1.895.790	TOTALE PROVENTI E RICAVI	1.848.771	1.941.601
			RISULTATO ANTE IMPOSTE	32.251	45.811
			Imposte d'esercizio	(31.033)	(29.796)
			RISULTATO DI GESTIONE	1.218	16.015



Composizione dei ricavi

Come si evince dal prospetto del Rendiconto Gestionale, la maggior parte dei ricavi e proventi di competenza dell'esercizio, in conformità alla mission istituzionale di Fondazione OIKOS, è stata collocata nella sezione "Ricavi e proventi da attività di interesse generale", perché tali proventi sono appunto direttamente connessi alle attività considerate tali dallo statuto di OIKOS.

Le voci dei proventi più significative all'interno di tale sezione sono quelle di:

- "Erogazioni liberali", costituite da ricavi dell'esercizio non classificabili come proventi da raccolta fondi perché non determinati da attività di tale natura, provenienti da donatori privati per il sostegno alle attività degli utenti delle strutture
- "Proventi per 5x1000", derivanti da erogazione
- "Proventi da contratti con enti pubblici", che comprendono tutti i ricavi di competenza dell'esercizio provenienti da enti pubblici territoriali: Ast Pesaro Urbino Ast Ancona Ast Macerata Ast Ascoli Piceno e Ast Molise per prestazioni socio-sanitarie e per la realizzazione di progetti di prevenzione della dipendenza da gioco d'azzardo patologico; Comuni per la residenzialità di minori presso le comunità educative e la frequenza del centro diurno; Istituti scolastici Galilei Volterra e Da Vinci per l'istituzione di sportelli di ascolto scolastico per la prevenzione del disagio e promozione del benessere per studenti, genitori e insegnanti;
- "Contributi da enti pubblici", che includono la Azienda Sanitaria Territoriale di Ancona e Istituti Scolastici del territorio per la realizzazione di progetti;
- "Altri ricavi rendite e proventi" che comprende risarcimento danni ricevuto da compagnia assicuratrice e sopravvenienze attive provenienti da rettifiche contabili

Nel 2025 non sono state realizzate attività di raccolta fondi in forma organizzata e continuativa, per questo motivo nella lettera D) del Rendiconto gestionale non sono stati imputati né costi né ricavi specifici.

La tabella che segue mostra esclusivamente i **proventi da fonti pubbliche ricevuti** dalla Fondazione nell'esercizio di riferimento. La differenza con le somme riportate nel rendiconto gestionale è data da proventi e ricavi provenienti da soggetti privati.



PROVENTI DA FONTI PUBBLICHE	Euro
A.5) Proventi del 5x1000	
Ministero del lavoro e delle politiche sociali: 5x1000	12.052
A.8) Contributi da enti pubblici	
LICEO SCIENTIFICO STATALE "L. DA VINCI"	832
ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "G. GALILEI"	800
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI ANCONA	171.868
A.9) Proventi da Contratti con enti pubblici	
ASP AMBITO IX	164.526
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI ANCONA	475.472
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI ASCOLI PICENO	34.027
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI MACERATA	49.826
AZIENDA SANITARIA TERRITORIALE DI PESARO E URBINO	67.610
AZIENDA SANITARIA REGIONE MOLISE	6.954
CENTRO PER LA GIUSTIZIA MINORILE	4.072
CITTA' DI BOJANO	50.396
COMUNE DI ANCONA	244.252
COMUNE DI COLLI AL METAURO	38.207
COMUNE DI GABICCE	9.586
COMUNE DI LORETO	33.550
COMUNE DI MATELICA	32.776
COMUNE DI MONDOLFO	1.237
COMUNE DI OSIMO	75.241
COMUNE DI PORTO RECANATI	12.426
COMUNE DI SANT'ELPIDIO A MARE	22.489
COMUNE DI URBANIA	23.191
UNIONE DEI COMUNI LE TERRE DELLA MARCA SENONE	59.574
UNIONE DEI COMUNI VALLATA DEL TRONTO	95.353
DIPARTIMENTO POLITICHE GIOVANILI E S.C.U.	240
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE VOLTERRA	270
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE GALILEI	2.820
LICEO SCIENTIFICO STATALE "L. DA VINCI"	3.900
ISTITUTO COMPRENSIVO CARLO URBANI	600
A.10) Altri ricavi, rendite e proventi	
REGIONE MARCHE	1.085



ALTRE INFORMAZIONI



Impatti ambientali

L'attività svolta da Fondazione OIKOS, in linea generale non ha impatti ambientali di rilievo.

APPROVVIGIONAMENTI

I principali acquisti di merci fanno riferimento a prodotti alimentari e materiali di consumo per le comunità e cancelleria e stampati per gli uffici.

Gli acquisti provengono tutti da fornitori locali (100%).

L'utilizzo di carta uso ufficio è molto contenuto, anche grazie ad un processo di dematerializzazione.

OIKOS acquista sempre da fornitori selezionati e iscritti in un apposito elenco, con i quali collabora da anni. Tali enti sono periodicamente soggetti a verifica.

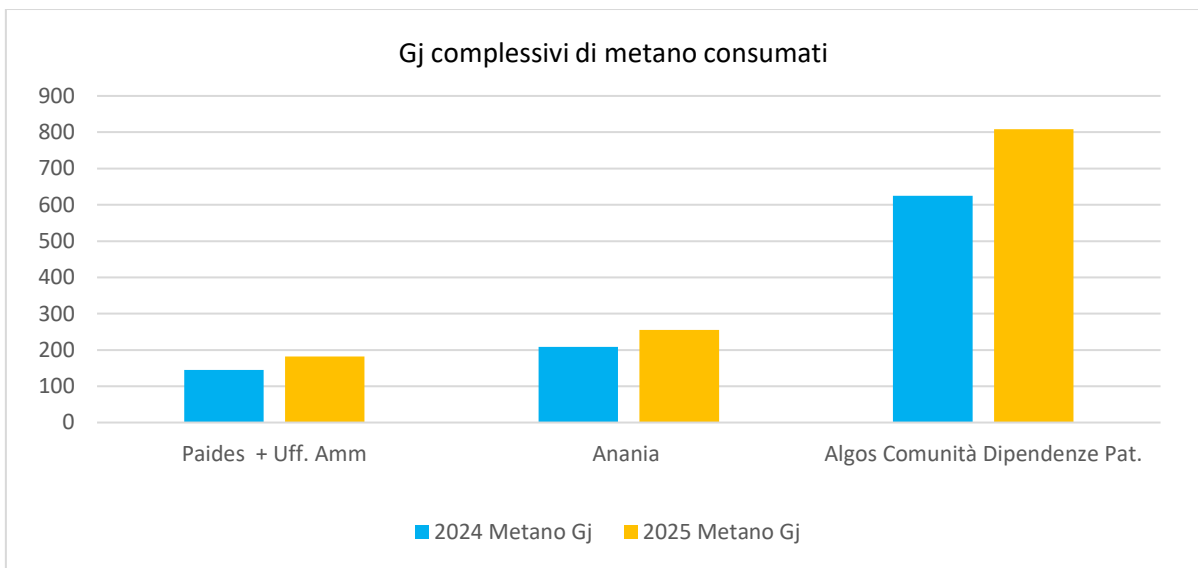
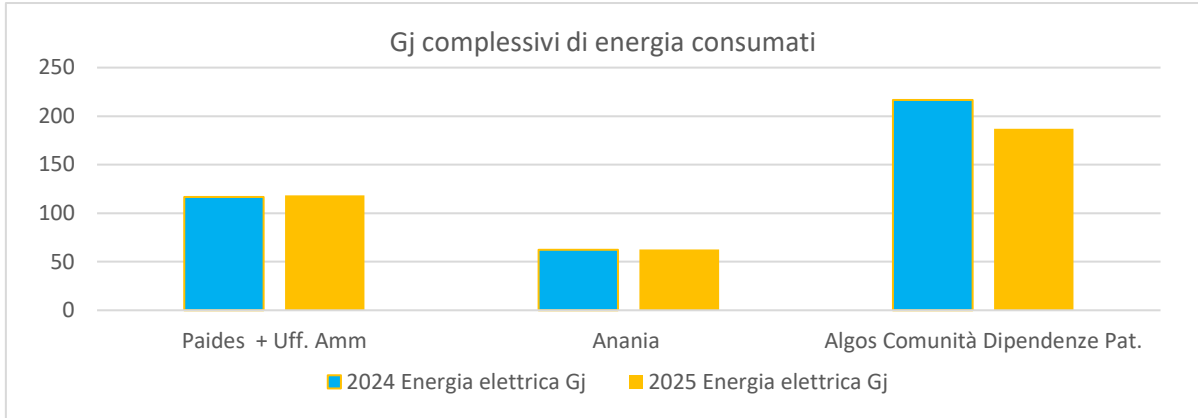
ENERGIA

Energia elettrica, metano e gasolio rappresentano le componenti dei consumi energetici in OIKOS. In particolare:

- L'energia elettrica è impiegata per l'illuminazione, il funzionamento degli elettrodomestici e delle macchine d'ufficio, gli ascensori e l'acqua calda. Nella Comunità di Monte Roberto sono stati installati dei pannelli solari per la produzione di acqua calda sanitaria.
- Il metano è utilizzato per riscaldamento e la produzione di acqua calda.

Consumi energia per fonti	unità misura	2024	2025
Energia elettrica	KWH	111.329	102.152
	Gj	400,78	367,74
Metano	mc	25.437	32.379
	Gj	978,92	1.246

Struttura	2024			2025		
	Energia elettrica Gj	Metano Gj	Totale Gj	Energia elettrica Gj	Metano Gj	Totale Gj
Paides Comunità minori + Uff. Amm	116,59	145,28	261,87	118,30	181,99	300,29
Anania Comunità adolescenti	62,49	208,31	270,80	62,5	255,29	317,79
Algos Comunità Dipendenze Pat.	216,66	624,71	841,37	186,95	808,78	995,73
Totale	400,78	978,92	1.379,70	367,75	1246,06	1613,81



ACQUA

Anche i consumi di acqua sono poco rilevanti per il tipo di attività svolta. Nella tabella che segue vengono mostrati i consumi di acqua in mc per struttura.

Consumi di acqua	Unità di misura	2024	2025
Paides e Uff. amministrativi	mc	721	1.424
Anania	mc	742	1.137
Algos	mc	2.517	1.656
TOTALE	mc	3.980	4.217



Contenziosi e cause in corso

La Fondazione ha in corso un contenzioso con Asur Marche. Nel primo grado di giudizio la Fondazione è uscita vittoriosa ed ha incassato l'intero ammontare del credito, nel corso del 2024 l'Appello promosso dalla controparte ha avuto esito sfavorevole per cui la Fondazione ha avanzato ricorso in Cassazione nell'annualità 2025. In via prudenziale è istituito un fondo di pari importo al valore della controversia.



Relazione dell'organo di controllo

Attestazione di conformità del Bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, redatta dall'Organo di Controllo ai sensi dell'art.30, co. 7, del D.Lgs. n. 117 del 2017

Identificazione e descrizione dell'oggetto dell'incarico e delle linee guida di riferimento

Il Bilancio sociale che viene presentato alla vostra attenzione è un documento che rendiconta sull'operato ed i risultati dell'anno 2025 della Fondazione OIKOS ETS. È stato redatto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017, che ne prevede l'obbligo per tutte le imprese sociali e per gli enti del terzo settore con ricavi superiori a 1 milione di euro, e secondo linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 e successive modificazioni.

La normativa richiede all'Organo di Controllo di monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte della Fondazione OIKOS ETS e di attestare la conformità del Bilancio sociale alle linee guida suindicate.

Nel monitoraggio l'Organo di Controllo espone le risultanze delle verifiche effettuate e delle verifiche periodiche in osservanza alle norme e ai principi di comportamento enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Non sono stati adottati ulteriori standard di rendicontazione.

La responsabilità dei dati illustrati nel Bilancio sociale resta dell'Organo amministrativo.

Svolgimento delle verifiche, individuazione degli obiettivi e modalità di esecuzione degli accertamenti

L'Organo di Controllo ha verificato la rispondenza della struttura del Bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle linee guida, la presenza nel Bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle linee guida; l'indicazione dei motivi per i quali specifiche sezioni o sotto-sezioni di cui al paragrafo 6 delle linee guida siano state omesse; il rispetto dei principi di redazione di cui al paragrafo 5 delle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 e successive modificazioni.

Il processo di verifica si è svolto con riferimento alla normativa vigente, mediante raccolta di informazioni e documentazione reperite dai rappresentanti della Fondazione OIKOS ETS per esaminare il flusso di informazioni che ha generato i dati riportati. Sono state identificate argomenti, aspetti e criticità da riportare nel Bilancio sociale.

Ai sensi della sezione 8 paragrafo 6 delle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali la Fondazione OIKOS ETS ha svolto le attività nel presente esercizio, in via esclusiva le attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, del CTS, così come indicato nell'articolo 2 dello Statuto.

È stato verificato il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS e l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Dichiarazione conclusiva con espressione del giudizio sull'attestazione

Nel complesso i dati e le informazioni consentono, ragionevolmente, una corretta rappresentazione e visibilità delle attività della Fondazione OIKOS ETS. L'Organo di Controllo in base alle procedure di verifica svolte esprime giudizio positivo circa la conformità con le linee guida del Bilancio sociale di Fondazione OIKOS ETS.

Jesi, 13 giugno 2026

L'Organo di Controllo

L'Organo di Controllo
Paolo Spreti



Come ci puoi aiutare!

Grazie ai nostri donatori, in questi venticinque anni abbiamo potuto fare tanto: abbiamo accolto oltre **400 bambini**, **1.000 ragazzi** e **100 mamme**.

Ma la richiesta dei nostri servizi è sempre in costante crescita per tale ragione gli sforzi richiesti sono sempre di più.

Se vuoi, anche tu puoi essere parte attiva delle nostre attività!

Dona subito! È semplice e veloce: con una donazione anche piccola puoi dare ad OIKOS un importante contributo! Alcuni esempi: **con 20 euro** ci aiuti ad acquistare gli accessori necessari a mamme e bambini; **con 35 euro** partecipi alle spese per l'arredo di una stanza della Comunità; **con 50 euro** regali un'ora di consulenza psicologica per la prevenzione del disagio giovanile, oppure un'ora di terapia psicologica per i nostri bambini...

Sostienici con una donazione...

Bonifico bancario presso **INTESA SAN PAOLO**

Codice IBAN: **IT84Q0306909606100000004831**

Benefici Fiscali: tutte le donazioni sono deducibili o detraibili dalla dichiarazione dei redditi. Conserva le ricevute di versamento!

...oppure scegli un'altra forma di sostegno:

- **Eredità e lasciti**
- **Donazioni in memoria**
- **5 per mille dell'IRPEF a Fondazione OIKOS ETS**
- **Volontariato**
- **Organizza un evento a favore di Fondazione OIKOS ETS**

*Nessuno è autorizzato a riscuotere contributi in nome o per conto della Fondazione OIKOS ETS.
Chi intende effettuare donazioni può farlo con bonifico bancario intestato alla Fondazione OIKOS ETS.*



FONDAZIONE OIKOS ETS

SEDE LEGALE e AMMINISTRATIVA:

Via Planina 2, (Loc. Ponte Pio)
60030 Monte Roberto (AN)

Codice Fiscale: 91004970421

CONTATTI

Tel: 0731.213125

Mail: info@OIKOSjesi.it

PEC: OIKOS@pec.OIKOSjesi.it
